

Communiqué de presse



SAINT-DENIS, LE 3 AVRIL 2018

Une gouvernance renouvelée au sein de l'Établissement français du sang

Reconduit en octobre 2017 à la Présidence de l'Établissement français du sang, François TOUJAS s'est engagé, lors du renouvellement de son mandat, à conforter la mission de l'autosuffisance de l'EFS, à maintenir le très haut niveau de sécurité sanitaire, à renforcer l'influence de la France dans le monde de la transfusion et à pérenniser le modèle social et économique de l'établissement. Il a également réaffirmé l'importance de la contribution de l'EFS à la stratégie nationale de santé 2017-2022. Pour répondre à cette feuille de route, le Président de l'Établissement français du sang a souhaité procéder à une évolution de la gouvernance de l'institution.

Une étape clé de la transformation de l'établissement

A l'heure où l'Établissement français du sang poursuit sa transformation, le Président a souhaité mettre en place une organisation renouvelée visant à accompagner les défis de performance et d'efficience que l'EFS doit relever. Pour y répondre, et à compter du 3 avril 2018, plusieurs changements majeurs sont opérés afin de :

- **Faire converger les hommes et les énergies** autour d'une vision partagée tant au niveau national que régional.
- Renforcer l'**agilité** dans la prise de décision face à un environnement en mutation permanente.
- **Préciser les responsabilités** pour porter la performance et maintenir la sécurité transfusionnelle.
- **Favoriser une approche transversale et collaborative** pour accompagner la transformation globale de l'établissement.
- **Développer une réflexion collégiale** pour la prise en charge des enjeux médicaux.

La nouvelle gouvernance

Une des premières évolutions dans la gouvernance de l'établissement porte sur le fait d'individualiser les fonctions et attributions des **personnes responsables**¹ afin d'accroître la sécurité sanitaire et de disposer d'une expertise médicale au plus haut niveau. Ainsi, le Dr Rachid Djoudi est, depuis le 15 décembre, nommé personne responsable produits sanguins labiles. Le Dr Anne Fialaire-Legendre assure quant à elle la fonction de personne responsable tissus-cellules en sus de ses fonctions de pharmacien responsable MTI (médicaments de thérapie innovante) et personne responsable MTI-PP (médicaments de thérapie innovante préparés ponctuellement). Ils sont tous deux rattachés directement au Président.

¹ Depuis 2006, la Personne Responsable est un médecin garant de la sécurité transfusionnelle et qui, pour l'exercice de sa mission, a autorité sur les directeurs des établissements de transfusion sanguine.

Contacts

La gouvernance s'articule désormais autour de **deux directions générales** : la *direction générale des Ressources et de la Performance*, pilotée par Marie-Emilie Jéhanno, et la *direction générale de la Chaîne transfusionnelle, des Thérapies et du Développement*, dirigée par François Hébert.

- La direction générale de la Chaîne transfusionnelle, des Thérapies et du Développement regroupe les directions suivantes :
 - La direction Collecte et Production de produits sanguins labiles
 - La direction des Biologies, des Thérapies et du Diagnostic
 - La direction médicale
 - La direction Juridique et de la Conformité
 - La direction de la Recherche et de la Valorisation
 - La Mission Innovation et Études Stratégiques

- La direction générale des Ressources et de la Performance regroupe les directions suivantes :
 - La Direction des Achats, de l'Immobilier et de la Maintenance
 - La Direction des Affaires Financières
 - La Direction des Ressources Humaines Nationale
 - La Direction des Ressources Humaines Siège et de la Gestion des dirigeants
 - La Direction des Systèmes d'Information
 - Campus EFS

Une direction de cabinet est désormais créée afin de renforcer la sensibilisation des élus nationaux et régionaux aux activités de l'EFS ainsi qu'à son rôle au sein du système sanitaire français, pilotée par Nathalie Moretton.

Enfin, le comité exécutif est dorénavant composé des personnes suivantes :

- Le Président, François Toujas,
- La Personne responsable PSL, Dr Rachid Djoudi,
- La Directrice de cabinet, Nathalie Moretton,
- La Directrice générale Ressources & Performance, Marie-Emilie Jéhanno,
- Le Directeur général Chaîne transfusionnelle, Thérapies & Développement, François Hébert,
- Le Directeur de la Communication et de la marque, Philippe Moucherat,
- Le Directeur d'un ETS pour un mandat d'un an. Le Dr Christian Gachet, Directeur de l'ETS Grand-Est.

Biographies des membres du Comité exécutif

- **François TOUJAS, Président**

François TOUJAS a commencé sa carrière comme professeur de sciences économiques et sociales avant d'intégrer l'École nationale d'administration (promotion Léon Gambetta, 1993). Inspecteur général des affaires sociales, il a notamment été en charge du contrôle d'un centre régional de don de sang. Chef de la mission « *Développement de la formation continue* » au sein du ministère de l'Emploi et des Affaires sociales durant sa mobilité, il a ensuite travaillé sur le droit des malades. Entre 2000 et 2011, il est successivement nommé directeur général de la Mutuelle des Etudiants puis de Mutualité Fonction Publique Services, avant d'être nommé à la tête de l'EFS en octobre 2012 et reconduit dans ses fonctions en octobre 2017 pour un mandat de trois ans.

- **Dr Rachid DJOUDI, Personne Responsable**

Docteur en médecine, titulaire du DUTS, d'un DESS de « Sécurité transfusionnelle et médicaments dérivés du sang » et diplômé de l'ESSEC, Rachid DJOUDI a débuté sa carrière en transfusion sanguine en 1986 comme médecin au Centre Départemental de Transfusion Sanguine de la Seine-Saint-Denis avant de prendre la responsabilité en septembre 1991 de la distribution des PSL du site Avicenne de l'ETS AP-HP. En 2000, il prend la direction du site Saint-Antoine de l'EFS Ile-de-France, puis en 2002 du groupement réunissant les sites de Saint-Antoine, Saint-Louis, Tenon, Lariboisière, Robert Debré et Armand Trousseau. Le 1^{er} janvier 2009, il est nommé directeur-adjoint de l'EFS Ile-de-France puis en

avril 2012, directeur de l'ETS d'Alsace. En juillet 2013, il assure la fonction de conseiller auprès de François TOUJAS et de directeur-médical adjoint puis de directeur médical en février 2014. Il est nommé directeur de l'EFS Ile-de-France en avril 2016 avant de rejoindre à nouveau le siège de l'établissement comme Personne Responsable en décembre 2018.

- **Nathalie MORETTON, Directrice de cabinet du Président**

Diplômée d'un DEA de droit public, et d'un DESS Administratif et Gestion publique, Nathalie MORETTON a débuté sa carrière en tant que collaboratrice parlementaire en 1996. En 2002, elle a été nommée conseillère auprès du Président de la Commission des finances, de l'économie générale et du contrôle budgétaire de l'Assemblée nationale puis, en 2007, conseillère auprès du Président de la Commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale. Entre 2013 et 2017, elle a été conseillère affaires publiques et membre du Comité exécutif d'Ecofolio. Depuis janvier 2018, elle est Directrice de cabinet du Président de l'EFS.

- **Marie-Emilie JÉHANNO, Directrice générale en charge des Ressources et de la Performance**

Diplômée de l'Université Paris 11, Marie-Emilie Jéhanno intègre l'EFS en 2005 comme responsable des études RH et du Contrôle de gestion sociale, avant de prendre la tête du pôle Rémunérations, SIRH et Contrôle de gestion sociale en 2008. Elle sera nommée directrice adjointe des Ressources humaines en 2009 puis directrice des Ressources humaines en 2010 et Directrice Générale Déléguée RH en 2015. Elle devient en avril 2018 directrice générale en charge des Ressources et de la Performance.

- **François HÉBERT, Directeur général en charge de la Chaîne transfusionnelle, des Thérapies et du Développement**

Ancien élève de l'école polytechnique et de l'école nationale supérieure d'aéronautique François HÉBERT a été responsable de plusieurs programmes d'équipements de défense au sein de la direction générale de l'armement (DGA). Il a été conseiller puis directeur adjoint de cabinet en charge de la sécurité sanitaire et de la santé environnement au cabinet de la Ministre de la Santé et des Sports (mai 2007 – décembre 2009). Directeur général adjoint de l'ANSM à partir d'avril 2011, il a particulièrement contribué à la mise en place du nouvel établissement qui a remplacé l'AFSSAPS. Il a rejoint l'EFS en octobre 2016 comme Directeur général délégué en charge de la Stratégie, des Risques et des Relations Extérieures. Il est nommé directeur général en charge de la Chaîne transfusionnelle, des Thérapies & du Développement en avril 2018.

- **Philippe MOUCHERAT, Directeur de la Communication et de la Marque**

Philippe MOUCHERAT a débuté sa carrière au sein de Pages Jaunes, alors filiale du groupe France Telecom et du Groupe Havas, en tant que chargé des relations avec la Presse de 1996 à 1997, puis de responsable de la communication institutionnelle pendant 3 ans. En 2000, il a été nommé chef du service de presse du groupe La Poste avec pour mission d'impulser une nouvelle dynamique de management des relations avec la presse et accompagner les mutations de La Poste (création de La Banque Postale, ouverture du marché, développement des activités numériques...). En 2004, il a été nommé directeur de la communication avec les institutions du groupe La Poste, en charge de l'ensemble des actions de communication de La Poste auprès des partenaires institutionnels. De 2010 à 2016, Philippe MOUCHERAT était directeur de la communication et de la marque, membre du comité stratégique du groupe Europ Assistance qu'il avait rejoint en 2005 en tant que directeur adjoint de la communication pour accompagner la croissance et la transformation de l'entreprise et définir une nouvelle stratégie de marque pour Europ Assistance. Depuis 2016, il est Directeur de la communication et de la marque de l'EFS.

- **Dr Christian GACHET, Directeur de l'EFS Grand-Est**

Docteur en médecine, titulaire d'une thèse d'université en science, Christian Gachet a débuté sa carrière en transfusion en menant des travaux de recherche sur les plaquettes sanguines. Nommé chargé de recherche à l'Inserm en 1995, puis directeur de recherche en 1998, il dirige une unité mixte de recherche depuis 2002. Nommé directeur médical et scientifique de l'EFS Alsace en 2003 il en prend la direction en

2013 avant d'être nommé directeur de l'EFS Lorraine-champagne, et de mener le regroupement des deux établissements. Il est nommé directeur de l'EFS Grand Est au 1er janvier 2016.

A propos de l'EFS

Grâce au don de sang, donneurs et receveurs sont au cœur de l'économie du partage.

Les 10 000 collaboratrices et collaborateurs, médecins, pharmaciens, biologistes, techniciens de laboratoire, infirmiers, équipes de collecte, chercheurs de l'Établissement français du sang, en lien avec des milliers de bénévoles, s'engagent au quotidien comme dans les circonstances exceptionnelles pour transformer les dons en vies et soigner ainsi 1 million de patients par an. Opérateur civil unique de la transfusion sanguine en France, l'EFS a pour mission principale l'autosuffisance nationale en produits sanguins. Il s'investit par ailleurs dans de nombreuses autres activités, comme les analyses de biologie médicale, la thérapie cellulaire et tissulaire ou la recherche. Au-delà de la qualification des dons, les laboratoires de l'EFS réalisent différents types d'analyses biologiques, hématologiques et immunologiques. Des examens indispensables dans le cadre d'une transfusion mais également d'une greffe d'organe, de tissus ou de cellules. Avec plus de 500 millions d'actes réalisés par an, l'EFS est le plus grand laboratoire de biologie médicale de France. L'Établissement français du sang est présent sur l'ensemble du territoire à travers ses 128 sites pour être au plus près des donneurs, des malades et des blessés et porter ainsi des valeurs sans équivalent.

Établissement français du sang. Bien plus que le don de sang.