



Dr Hervé Renard,
directeur de l'EFS La Réunion

Chaque jour, à La Réunion, l'EFS recherche près de 100 donneurs de sang total, 10 à 12 donneurs de plaquettes, et 6 à 8 donneurs de plasma pour satisfaire les besoins des patients de la région de l'océan Indien.

Année après année, la demande en produits sanguins labiles ne cesse de progresser, à La Réunion comme à Mayotte. En 2014, nous avons dû faire appel aux établissements de métropole pour soutenir ces besoins croissants.

L'Établissement, garant de l'autosuffisance nationale, a alors pleinement joué son rôle en assurant l'approvisionnement des établissements de santé régionaux. Malgré tout, la population réunionnaise reste mobilisée et impliquée. J'attache une grande importance à remercier les donneurs qui se mobilisent chaque jour et participent ainsi activement à la qualité de l'offre de soins de leur territoire. Quels que soient les difficultés et les défis à relever, c'est vers la satisfaction des besoins des patients que tous nos efforts et tous nos projets convergent. C'est là l'essence et le sens de notre mission de santé publique.

UNE DEMANDE CROISSANTE EN PRODUITS SANGUINS LABILES

Depuis de nombreuses années, la demande en produits sanguins labiles ne cesse de progresser à La Réunion comme à Mayotte. En effet, presque tous les secteurs de santé de notre région nécessitant des produits sanguins, voient leur offre de soins s'étoffer.

La prise en charge des patients est de plus en plus locale, alors qu'auparavant, certains d'entre eux devaient être traités en métropole.

Constat très positif pour nos établissements de soins, la croissance des besoins en produits sanguins, contrairement à ce qui est observé en métropole, est toujours très importante : + 8 % de concentrés de globules rouges et + 43 % de concentrés de plaquettes en 2014 par rapport à 2013. Plus difficile à évaluer, la demande en plasma thérapeutique connaît des fluctuations importantes : un échange plasmatique pour une pathologie bien précise peut

consommer une centaine d'unités de plasma en quelques jours.

Une collecte à encourager

Malgré une population impliquée et généreuse, des partenaires et bénévoles investis et des équipes dynamiques, l'EFS La Réunion a connu des difficultés en termes de prélèvement de produits sanguins en 2014. La gestion des transfusions de plaquettes en est un exemple significatif. Cet exercice reste extrêmement délicat pour un établissement comme le nôtre qui doit composer avec un fichier de donneurs de plaquettes encore restreint et un produit d'une durée



de vie courte (5 jours). Lorsque les médecins prescripteurs expriment un besoin important, notre éloignement ne nous permet pas une réactivité optimale, et la solidarité inter-régionale peine à véritablement s'exercer. C'est pourquoi notre attention s'est portée cette année sur les plans de continuité d'activité et, plus particulièrement, sur la montée en puissance des mélanges de concentrés de plaquettes standards (MCPS), dont la gestion est plus facile.

En 2015, compte tenu des enjeux liés à l'augmentation de la demande en produits sanguins sur le territoire, les équipes travaillent à l'amélioration de l'offre de collecte et au recrutement de nouveaux donneurs. Notre établissement ne bénéficie pas d'un réseau d'associations de donneurs bénévoles pour l'accompagner dans la gestion de l'attente en collecte et dans le développement de certaines actions de promotion du don. Par conséquent, l'EFS met en place une communication pour encourager la création d'une nouvelle association de donneurs de sang bénévoles afin de répondre aux besoins spécifiques de l'île au côté de l'association des Postes et Télécom, active à La Réunion. Par ailleurs, plus de soixante partenaires et une quinzaine de bénévoles s'attachent à soutenir l'EFS afin qu'il réponde aux besoins des malades.

Mise en place du partenariat avec le LFB

De grandes réussites sont à mentionner, notamment la reconnaissance des compétences de nos laboratoires de biologie médicale et du secteur de métrologie, avec l'obtention de l'accréditation du Cofrac, en juillet 2014. De même, l'établissement se prépare à fournir du plasma issu de sang total au Laboratoire français du Fractionnement et des Biotechnologies (LFB), ce qui représente un immense changement pour les départements d'outre-mer, pour lesquels contribuer à cette mission majeure de l'EFS est une première. Notre établissement devient fournisseur de plasma au LFB, afin que ce dernier puisse dispenser aux établissements de soins des médicaments dérivés du sang (MDS), comme l'albumine, les gammas globulines, les facteurs anti-hémophiliques, etc. La production de plasma thérapeutique inactivé, issu de sang total, est un autre de nos projets.



Le plasma SD est désormais considéré comme un médicament

Le 23 juillet 2014, le Conseil d'État a rendu sa décision dans le contentieux opposant la société Octapharma à l'Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé (ANSM), concernant la classification du plasma frais congelé inactivé par solvant-détergent (plasma SD). Depuis le 1^{er} février 2015, celui-ci a dorénavant le statut de médicament et non plus de produit sanguin labile (PSL). L'EFS n'étant pas un établissement pharmaceutique, il n'est plus autorisé à en produire. L'établissement a cependant anticipé les effets de cette décision en réformant sa filière de production de plasma thérapeutique dès 2014, afin de continuer à proposer

aux établissements de santé des plasmas thérapeutiques dans des conditions de qualité et de sécurité du plus haut niveau. Ont ainsi été mises en œuvre une filière de sécurisation par quarantaine du plasma issu de sang total et une filière d'atténuation des pathogènes par traitement à l'amotosalen (plasma IA). La décision du Conseil d'État ayant pour conséquence la fin du monopole de l'EFS sur la production et la distribution de plasma thérapeutique, l'établissement se prépare, en raison de l'ouverture du marché à la concurrence, à l'arrivée de nouveaux opérateurs économiques par la création, notamment, d'un département en charge des activités marketing et commerciales.

ZOOM

MODERNISATION DES TECHNIQUES DE PRODUCTION

Le renouvellement des moyens de production améliore sensiblement la capacité d'autosuffisance en produits sanguins de l'EFS La Réunion.

Les mélanges de concentrés de plaquettes standards (MCPS) sont devenus, au fil des années, des produits incontournables pour assurer la délivrance des plaquettes. L'EFS La Réunion a commencé à en produire en 2014. Pour y parvenir, l'établissement s'est doté de presses automatiques qui séparent les composants du sang : les concentrés de globules rouges, le plasma et les couches leuco-plaquettaires qui forment la matière première des MCPS. La production doit encore monter en puissance avec le nouveau programme de séparation et de déleucocytation des MCPS dès 2015. Il s'agit d'une phase intermédiaire avant l'utilisation de l'automate Tacti qui permettra à l'EFS La Réunion d'atteindre le même niveau d'exigence et d'autonomie en concentrés plaquet-

taires qu'en métropole. En 2015, le parc des centrifugeuses est remplacé par des modèles adaptés à la production des MCPS.

Pour améliorer l'ergonomie de la préparation des produits sanguins labiles (PSL), activité essentiellement manuelle pouvant être à l'origine de troubles musculo-squelettiques, l'EFS La Réunion s'est doté de deux portiques de filtration réglables.

L'EFS La Réunion projette, à échéance 2015-2016, la fabrication de plasma inactivé par amotosalen et de plasma issu de sang total, ainsi que l'inactivation des concentrés de globules rouges.

L'établissement poursuit ainsi sa dynamique de progrès, d'évolution, d'amélioration continue pour mieux remplir sa mission de santé publique au service des malades.



La gestion de crise à l'EFS La Réunion

La cellule de crise est opérationnelle et réactive, et les plans de continuité d'activité sont en place pour faire face aux aléas. Le cyclone Bejisa, dernier en date, fut une nouvelle mise à l'épreuve. Depuis quelques années, l'EFS La Réunion structure sa stratégie de gestion des crises qui touchent le territoire autour de réunions régulières et de plans d'anticipation plus adaptés. Par précaution, à la période charnière entre la saison cyclonique et les grandes vacances scolaires, l'établissement renforce systématiquement son offre de collecte.

Cette stratégie prend en compte :

- le maintien des produits sanguins à un "haut niveau de besoin" pour une population de patients qui ne varie pas pendant les périodes plus creuses de prélèvement (congés, mouvements sociaux) et qui est parfois plus nombreuse au cours des événements climatiques graves ;
- le risque réel de fracture entre les besoins et l'approvisionnement pendant la période des fêtes et les congés en général ;
- un épisode climatique paralysant et des conditions de circulation pouvant fortement affecter l'ensemble de nos collectes de sang.

En fonction de ces éléments, un "stock cible" a été défini à douze jours. Cette durée représente le laps de temps optimal, en cas d'arrêt des prélèvements, pour la mise en place d'actions correctives, afin de rétablir un niveau de stock suffisant. Grâce à la mobilisation des donateurs de sang, cette stratégie a porté ses fruits. Elle a permis de limiter les impacts sur l'activité transfusionnelle et d'éviter la rupture de notre mission de service public par l'approvisionnement des dépôts réalisé avant et après le passage de Bejisa, et le rattrapage des collectes annulées.

Les sites de l'EFS La Réunion

Saint-Denis

CHR Félix Guyon
Route de Bellepierre CS 310550
97404 Saint-Denis Cedex
Ouverture du lundi au vendredi de 8 h à 14 h
☎ 02 62 90 53 81
Fax : 02 62 90 58 70
Email : Reun.Sd-Secretariat@efs.sante.fr

Saint-Pierre

58, rue Suffren
97410 Saint-Pierre
Ouverture du lundi au jeudi de 8 h à 14 h
et le vendredi de 8 h à 13 h
☎ 02 62 25 48 01
Fax : 02 62 27 23 90
Email : Reun.Sp-Secretariat@efs.sante.fr

Nos perspectives 2015

- Production, en année pleine, de mélanges de concentrés plaquettaires. L'objectif est de satisfaire, avec ce nouveau produit, 50 % des besoins en plaquettes.
- Étude portant sur une nouvelle production de type plaquettes/CGR, relevant du programme national Universal Platelet Protocol (UPP), qui a débuté en 2014 à Saint-Pierre.
- Développement d'une formation IH/Délivrance en partenariat avec l'EFS Alpes Méditerranée. Ce projet est très important pour le personnel intervenant, à un moment ou à un autre, dans la chaîne transfusionnelle. Il concerne l'ensemble de la zone océan Indien.
- Partenariats avec l'Agence régionale de santé (ARS) et les établissements de santé (étude sur la distribution des PSL au cours des 4 dernières années).
- Poursuite de l'amélioration des niveaux d'exigence sécuritaire, ressources humaines, matériels, qualité, supports...
- Étude sur la future implantation du site de Saint-Denis. Le déménagement, interne au sein du CHU Felix Guyon, est prévu en 2017.



Les données chiffrées de l'exercice 2014

ACCUEIL DES DONNEURS	2012	2013	2014
CANDIDATS AU DON	32 153	34 893	30 575
CANDIDATS PRÉLEVÉS	27 911	28 354	26 818

INDICATEURS DONNEURS	2012	2013	2014
TAUX DE REFUS MÉDICAUX	14,97 %	16,4 %	16 %
NOMBRE DE COLLECTES DE SANG	916	928	916
TAUX DE NON-PRÉLEVÉS	20,44 %	26,63 %	25,71 %
INDICE DE RENOUELEMENT (NOUVEAUX DONNEURS)	21,07 %	20 %	20,10 %
INDICE DE FIDÉLISATION (NOMBRE DE DONS HOMOLOGUES/DONNEURS)	1,55	1,55	1,62

PAR SEXE	2012	2013	2014
HOMME	48,64 %	46,64 %	49 %
FEMME	51,36 %	53,36 %	51 %

FOCUS ACTIVITÉS TOUS TYPES DE PRODUITS	2012	2013	2014
MAISON DU DON DE SAINT-PIERRE			
CANDIDATS AU DON DE SANG TOTAL	6 175	6 157	5 560
DONS DE SANG TOTAL	5 155	5 093	4 688
UNITÉ MOBILE DE PRÉLÈVEMENT			
NOMBRE DE COLLECTES	112	128	142
PRÉLEVÉS	4 665	5 478	5 740
MOYENNE DES PRÉLEVÉS PAR COLLECTE	42	42,8	40,42

L'EFS, OPÉRATEUR CIVIL UNIQUE DE LA TRANSFUSION SANGUINE EN FRANCE

Créé en 2000, l'Établissement français du sang, présidé par François Toujas depuis octobre 2012, répond aux besoins des malades en produits sanguins (concentrés de globules rouges, plasma et plaquettes).

Avec 9 810 collaborateurs, 17 établissements régionaux de transfusion sanguine (dont 3 en Outre-mer), 147 sites de prélèvement et 40 000 collectes mobiles, cet établissement public, qui dépend du ministère en charge de la Santé, assure l'autosuffisance nationale en produits sanguins dans des conditions de sécurité

et de qualité optimales. Et ce, grâce aux dons de 1,6 million de donneurs en 2014. Depuis sa création, l'Établissement français du sang est devenu un acteur incontournable de la santé publique. L'EFS alimente plus de 1 500 établissements de santé (hôpitaux et cliniques). Il intervient d'un bout à l'autre de la chaîne transfusionnelle : prélèvement, préparation,

qualification, distribution des produits sanguins et immunohématologie des receveurs. L'EFS est également le plus grand laboratoire de biologie médicale en France.

En 2014, un million de malades ont été soignés grâce aux produits sanguins : 500 000 transfusés et 500 000 soignés grâce aux médicaments dérivés du sang.

L'EFS en chiffres

17 établissements de transfusion sanguine, dont 3 en Outre-mer

1 million de malades soignés

2 845 622 prélèvements (sang total, plaquettes, plasma)

1 602 203 donneurs de sang

2 banques de sang placentaire

91 centres de santé

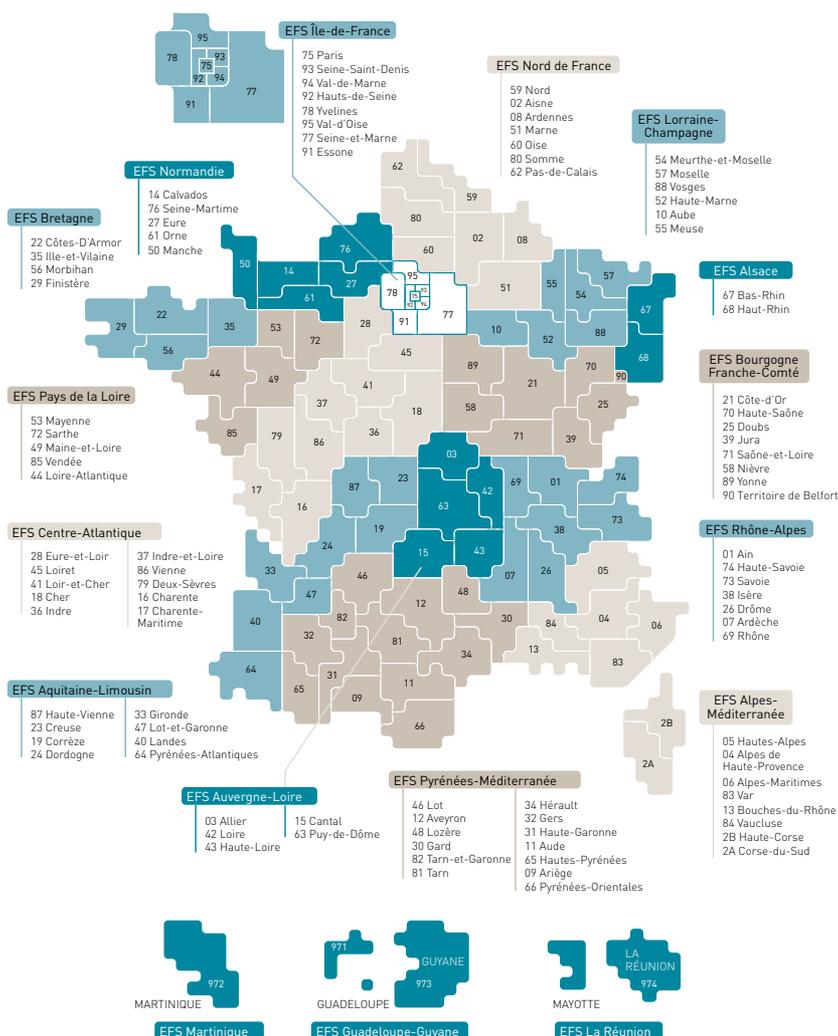
9 810 collaborateurs

147 sites de prélèvement

40 000 collectes mobiles

Un budget de 932,8 millions d'euros

1 500 hôpitaux et cliniques approvisionnés en produits sanguins labiles (PSL)



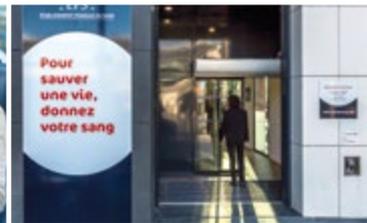
ÉTABLISSEMENT FRANÇAIS DU SANG

20, avenue du Stade-de-France - 93218 La Plaine-Saint-Denis CEDEX



Établissement français du sang

LE LIEN ENTRE LA GÉNÉROSITÉ DES DONNEURS DE SANG ET LES BESOINS DES MALADES



EFS La Réunion Rapport d'activité 2014